



2025年12月1日

各 位

上場会社名 株式会社レゾナック・ホールディングス
コード番号 4004 東証プライム市場
代表者名 代表取締役社長 高橋 秀仁
問合せ先 プラント・コミュニケーション部長 尾崎 香名子

黒鉛電極事業に関する合理化推進について

株式会社レゾナック・ホールディングス（以下、「当社」）の連結子会社である株式会社レゾナック（以下、「REC」）は、当社連結対象孫会社（REC 子会社）が行う黒鉛電極事業に関して、事業環境悪化の状況を踏まえて、人員削減を含む一連の合理化策を推進しています。今般、当該事業のドイツ国内拠点（以下、「独拠点」）（REC 孫会社）の人員削減に関して下記の通り決定いたしましたので、一連の合理化策を含めてお知らせいたします。

記

1. 独拠点において人員削減を決定した理由

黒鉛電極事業に関しては、需要動向が低迷する中、競合他社による低価格販売攻勢等により事業環境が厳しく、グローバルに拠点閉鎖を含む一連の合理化策を推進してきました。今般、欧州の独拠点においても固定費削減の為の人員削減を決定いたしました。

2. 独拠点に関する決定の概要

(1) 対象会社	Resonac Graphite Germany GmbH (REC 孫会社)
(2) 事業内容	黒鉛電極の製造・販売
(3) 対象人員	41名（2025年9月30日現在の従業員数 65名）
(4) W C と合意日*	2025年11月10日
(5) 退職日	26年度以降順次

*Work Council (WC) と Resonac Graphite Germany GmbH が合意書にサインした日

3. 一連の合理化施策の再整理

①現時点までに決定済の合理化施策と期待される固定費削減効果

下記施策の実行により、黒鉛電極事業としては 2024 年度対比で総額 117 億円程度（年間）の固定費削減を見込んでいます。部門の人員数に関しては、2024 年度末対比で全体の約 40%（約 700 名）の削減を決定しております。

施策	発生費用	進捗状況等
マレーシア・中国の拠点閉鎖	48 億円（1Q 計上済）	2025 年下半期より顕現
独拠点の人員削減	9.2 億円	2026 年度より顕現
北米拠点の人員削減	4.2 億円	2026 年度より顕現
その他（人員配置転換、本社費負担軽減等）	0.6 億円	2026 年度より顕現
合計	62 億円*	

*発生費用の大半は 2025 年度に計上予定

②今後の予定

一連の合理化施策に関しては今般の決議で一段落となります。今後は施策完了及び効果顕現を急ぎつつ、市況の状況等を踏まえ、適宜迅速な対応を行ってまいります。

4. 決算に与える影響

2025 年度の業績予想には施策実行に際し発生する費用及び効果について、一定の前提の元に織り込んでおり、今般の決議による業績見通しの変更はございません。2026 年度の業績見通しに関しては未作成であり、発生する費用及び固定費等の費用削減効果については織り込んだ上でのガイダンス作成を行う方針です。

以上