

## JNC 株式会社 年頭挨拶

2026年1月5日

新年あけましておめでとうございます。

2026年の輝かしいスタートを、こうして皆さんと迎えることができ、大変喜ばしく・心強い気持ちです。

今年も皆様が幸せな一年になりますよう心よりお祈りします。

また、年末年始を通して工場操業に従事された皆様に心より感謝を申し上げます。

2026年の干支は丙午（ひのえうま）で、「燃え盛るようなエネルギーで道を切り開く」という意味合いを持つ年とされています。まさしく、中期経営目標「Think & Act 2030 NEXT」に掲げる成長型ポートフォリオへの転換に全エネルギーを投入して、持続的成長企業への道を切り開きたいと考えています。

そのために、次の5つの経営施策に注力してまいります。

### (1) 戦略強化事業の成長軌道を確保

ライフケミカル、シリコン、アグリ事業の成長軌道を確保することが、2026年の最優先課題です。

研究・生産・営業にコーポレート部門も連携して三位一体でスピード感をもって結果を出します。

### (2) ポートフォリオ改革

ここ数年の構造改革により赤字事業の抜本措置は断行しましたが、まだ低成長・低収益の事業や製品は残っています。限りある経営資源を高付加価値事業へと組み替えを促進します。

### (3) 新規事業創出に経営資源を積極投入

研究開発及び事業化本部に積極的に経営資源を配分します。また、オープンイノベーションやアウトソーシングも取り入れて、研究開発の活性化を進めます。

### (4) 成長戦略に資する「尖った」人材の登用

会社は成長ステージを目指しており、研究系やマーケット志向の強い「尖った」人材の発掘と育成を進めます。

### (5) 成長戦略を支えるコーポレート戦略の実行

「失敗を恐れず自律的に挑戦・創造する組織」への変革を進めるとともに、デジタル化やマーケティングをサポートする新組織を設置して、成長戦略をサポートしていきます。

最後になりますが、ご家族を含めて皆様の健康が幸せの原点であり、しっかりと健康管理をお願いすること、また「安全はすべてに優先する」ことを心に刻んで、無事故・災害ゼロへの取組み継続をお願いします。今年もどうぞ1年間よろしくお願い致します。

JNC 株式会社

代表取締役社長 社長執行役員

浅野 進