



2026年6月12日

各 位

会 社 名 三井化学株式会社
代 表 者 名 代表取締役社長 市村 聡
(コード番号:4183 東証プライム市場)
問 合 せ 先 コーポレートコミュニケーション部長 高玉 義紀
(TEL : 03-6880-7500)

米国 Ultradent 社買収契約締結に関するお知らせ

三井化学株式会社(本社:東京都中央区、社長:市村 聡、以下「当社」)は、当社完全子会社の Mitsui Chemicals America, inc.(本社:米国ニューヨーク州、CEO:Antonios Grigoriou、以下「MCA」)が、新たに設立する 100%出資の持株会社(以下「ホールディング会社」)を通じて、米州を中心にホワイトニングや修復材等の歯科製品の開発・製造・販売を事業展開する Ultradent Products, Inc.(本社:米国ユタ州、以下「Ultradent 社」)の株式及び事業用資産を取得し、同社を完全子会社化(以下「本買収」)することについて、2026年6月12日付で決定し、最終契約を締結する予定ですので、お知らせします。

記

1. 本買収の背景及び目的

当社グループでは、「ライフ&ヘルスケア・ソリューション」「モビリティソリューション」「ICT ソリューション」の3つの成長領域については、積極的な資源投下、グローバル展開等による高成長・高収益のグローバルスペシャリティ事業への変革に取り組んでおり、特に安定成長のライフ&ヘルスケア・ソリューション及び成長性の高い ICT ソリューションへの資源投下を厚くし、M&A や提携も積極的に活用することで、市場成長を超える事業拡大を目指すことを基本方針としております。

ライフ&ヘルスケア・ソリューションにおいては、既存コア事業のビジョンケア材料、農業化学品の更なる成長に継続して注力する一方で、高収益・安定成長が期待できるメディカル分野をこれらに続く第3の収益の柱として確立し、当領域全体の長期的な成長を着実なものとするべく取り組んでおります。

当社グループでは、オーラルケア事業をメディカル分野のコアと位置付けており、2013年に Heraeus 社(本社:ドイツ)より Kulzer グループ(本社:ドイツ、以下「Kulzer 社」)を買収して以降、オーラルケア事業に対する理解を深めつつ、収益性の向上に向けて取り組んでまいりました。また、さらなる成長のため、ヘルスケアビジネスにおける最大市場である米州での事業強化を図っております。

Ultradent 社は、米国に開発・製造拠点をもち、歯科材料の中でも特にホワイトニング・修復材においてグローバルトップ企業であり、優れた設計・開発・製造技術を有しております。一方で、ホワイトニング分野は世界的な口腔健康・審美に対する意識の高まりを背景に、高い成長率でのグローバルな拡大が期待されています。さらに、同社は、歯科医院への直販ルートを確立しており、本買収は当社グループのオーラルケア事業にとって、米国における事業基盤の強化につながるものと判断しております。

また、当社グループのオーラルケア事業の中心である Kulzer 社は、EMEA(Europe, the Middle East and Africa)を重点地域としてグローバル展開しており、製品ポートフォリオとしては修復材に強みを持っています。Kulzer 社と Ultradent 社とは、地域だけではなく製品ポートフォリオの観点からも補完関係にあり、当社のオーラルケア事業の成長戦略に合致するものと判断し、本買収の実施に至りました。買収完了後は、当社、Kulzer 社、Ultradent 社それぞれが保有する技術の掛け合わせによるイノベーション、製品のクロスセル

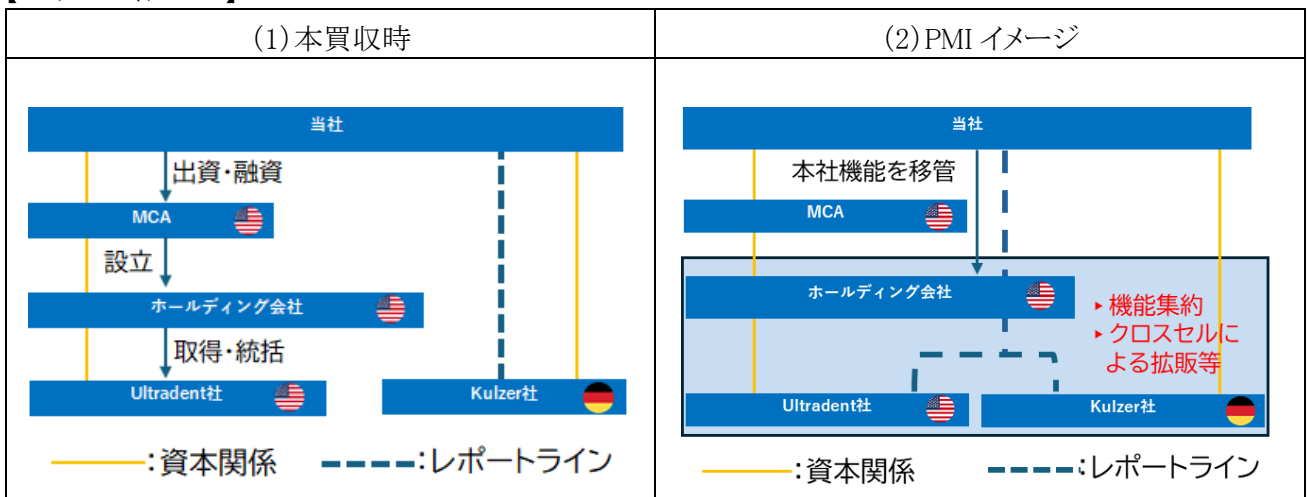
による拡販等、速やかなシナジーの発現を実現し、歯科医療におけるソリューション提案型企业への変革を目指してまいります。

2. 本買収の方法

本買収に際し、MCA が 100%出資する持株会社ホールディング会社を設立し、ホールディング会社が Ultradent 社の株式及び事業用資産を取得し、統括・管理する予定です。MCA 社長は、ライフ&ヘルスケア・ソリューション事業本部の副本部長を務める在米人材であり、これにより現地における意思決定の迅速化を図ります。

また、買収完了後の PMI (Post Merger Integration) として、当社の化学技術における強み、Ultradent 社の豊富な臨床知見とイノベーションを志向する企業文化、そして Kulzer 社の補綴・修復分野における強みを融合することで、歯科医療従事者・患者に対してトータルソリューションを提供できるよう、製品ラインナップの相互補完・新製品開発を推進してまいります。さらには、これらのシナジーを早期に実現させるべく、当社グループは、オーラルケア事業のグローバル本社機能を日本から米国のホールディング会社に移管し、事業運営体制の最適化を図り、オーラルケア分野におけるリーディングカンパニーを目指してまいります。

【スキームイメージ】



3. Ultradent 社概要

(1) 名称	Ultradent Products, Inc.	
(2) 所在地	505 West Ultradent Drive, South Jordan, Utah 84095, U.S.A.	
(3) 代表者の役職・氏名	President and CEO Dirk Jeffs	
(4) 事業内容	歯科製品の開発・製造・販売(ホワイトニング、修復材など)	
(5) 資本金	10千USD (2025年12月31日時点)	
(6) 設立年	1978年	
(7) 大株主	Dr. Dan Fischer(出資比率は守秘義務により非開示)	
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	記載すべき該当事項はありません。
	人的関係	記載すべき該当事項はありません。
	取引関係	記載すべき該当事項はありません。

(9) 最近3年間の経営成績及び財政状態(百万USドル)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
連結純資産	221.7	201.0	220.5
連結総資産	376.5	365.1	386.5
連結売上高 ※	346.0	351.8	372.1
連結営業利益 ※	29.4	25.6	30.9
親会社株主に帰属する 当期純利益	13.2	20.6	24.0

※ 非継続事業に係る売上高及び営業利益を除く

4. 株式等取得の主な相手先の概要

本買収に関する株式及び事業用資産取得の主な相手先は、Ultradent 社創業者である Dr. Dan Fischer を含む複数の株主となります。なお、守秘義務により詳細開示は控えますが、当社と相手先との間の資本関係、人的関係、取引関係、関連当事者への該当状況については、すべて該当なしとなります。

5. MCA概要

(1) 名称	Mitsui Chemicals America, Inc.
(2) 所在地	1 North Lexington Ave, Suite 850, White Plains NY 10601, U.S.A.
(3) 代表者の役職・氏名	Antonios Grigoriou (当社ライフ&ヘルスケア・ソリューション事業本部 副本部長)
(4) 事業内容	・当社グループ米州地域統括 ・当社グループ製品のマーケティング、販売及び一部製造
(5) 資本金	5百万USドル
(6) 設立年月日	1988年10月
(7) 大株主及び出資比率	当社100%出資

6. ホールディング会社概要

本買収に関する最終契約締結後、MCA100%出資でホールディング会社を米国に設立します。

7. 取得株式数、取得金額及び取得前後の所有株式の状況

(1) 取得前の所有株式数	0 株 (議決権の数:0 個) (議決権所有割合:0%)
(2) 取得株式数	1,318 千株 (議決権の数: 18 千個)
(3) 取得価額※	900 百万 USドル

(4) 取得後の所有株式数	1,318 千株 (議決権の数: 18 千個) (議決権所有割合: 100%)
---------------	---

※事業用資産の取得価額を含みます。また、取得価額は、本買収完了時に正味運転資本や純有利子負債等を考慮して、一般的な調整が行われます。

8. スケジュール

(1) 取締役会決議※1	2026年5月13日
(2) 本買収決定日	2026年6月12日
(3) 契約締結日	2026年6月12日(予定)
(4) ホールディング会社設立	2026年9月(予定)
(5) 本買収の完了※2	2026年9月(予定)

※1 本取締役会決議においては、当該決議の範囲において、本買収及び本買収に係る契約に関する最終的な決定を執行側に一任しております。

※2 本買収の完了は、ホールディング会社の設立及び同社への MCA の契約上の地位の移転並びに各国独占禁止法及び投資規制法に関する必要な行政当局の認可の取得及び届出の完了後を予定しております。

9. 今後の見通し

本買収による当社業績への影響は現在精査中です。今後報告すべき事由が発生した場合は速やかに公表致します。

以 上